

ISSN 1991-3494

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ

Х А Б А Р Ш Ы С Ы

ВЕСТНИК

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

THE BULLETIN

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

1944 ЖЫЛДАН ШЫҒА БАСТАҒАН
ИЗДАЕТСЯ С 1944 ГОДА
PUBLISHED SINCE 1944

3

АЛМАТЫ
АЛМАТЫ
ALMATY

2015

МАМЫР
МАЙ
MAY

Б а с р е д а к т о р

ҚР ҰҒА академигі

М. Ж. Жұрынов

Р е д а к ц и я а л қ а с ы :

биол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Айтхожина Н.А.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Байпақов К.М.**; биол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Байтулин И.О.**; биол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Берсімбаев Р.И.**; хим. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Газалиев А.М.**; а.-ш. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Дүйсенбеков З.Д.**; а.-ш. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Елешев Р.Е.**; физ.-мат. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Қалменов Т.Ш.**; фил. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Нысанбаев А.Н.**; экон. ғ. докторы, проф., ҰҒА академигі **Сатубалдин С.С.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Әбжанов Х.М.**; физ.-мат. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Әбішев М.Е.**; техн. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Әбішева З.С.**; техн. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Абсадықов Б.Н.** (бас редактордың орынбасары); а.-ш. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Баймұқанов Д.А.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Байтанаев Б.А.**; физ.-мат. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Давлетов А.Е.**; физ.-мат. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Қалимолдаев М.Н.**; геогр. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Медеу А.**; техн. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Мырхалықов Ж.У.**; биол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Огарь Н.П.**; техн. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Таткеева Г.Г.**; а.-ш. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Үмбетаев И.**

Р е д а к ц и я к е ã е с і :

Ресей ҒА академигі **Велихов Е.П.** (Ресей); Әзірбайжан ҰҒА академигі **Ғашимзаде Ф.** (Әзірбайжан); Украинаның ҰҒА академигі **Гончарук В.В.** (Украина); Армения Республикасының ҰҒА академигі **Джрбашян Р.Т.** (Армения); Ресей ҒА академигі **Лаверов Н.П.** (Ресей); Молдова Республикасының ҰҒА академигі **Москаленко С.** (Молдова); Молдова Республикасының ҰҒА академигі **Рудик В.** (Молдова); Армения Республикасының ҰҒА академигі **Сагян А.С.** (Армения); Молдова Республикасының ҰҒА академигі **Тодераш И.** (Молдова); Тәжікстан Республикасының ҰҒА академигі **Якубова М.М.** (Тәжікстан); Молдова Республикасының ҰҒА корр. мүшесі **Лупашку Ф.** (Молдова); техн. ғ. докторы, профессор **Абиев Р.Ш.** (Ресей); техн. ғ. докторы, профессор **Аврамов К.В.** (Украина); мед. ғ. докторы, профессор **Юрген Аппель** (Германия); мед. ғ. докторы, профессор **Иозеф Банас** (Польша); техн. ғ. докторы, профессор **Ғарабаджиу** (Ресей); доктор PhD, профессор **Ивахненко О.П.** (Ұлыбритания); хим. ғ. докторы, профессор **Изабелла Новак** (Польша); хим. ғ. докторы, профессор **Полещук О.Х.** (Ресей); хим. ғ. докторы, профессор **Поняев А.И.** (Ресей); профессор **Мохд Хасан Селамат** (Малайзия); техн. ғ. докторы, профессор **Хрипунов Г.С.** (Украина)

Главный редактор

академик НАН РК

М. Ж. Журинов

Редакционная коллегия:

доктор биол. наук, проф., академик НАН РК **Н.А. Айтхожина**; доктор ист. наук, проф., академик НАН РК **К.М. Байпаков**; доктор биол. наук, проф., академик НАН РК **И.О. Байтулин**; доктор биол. наук, проф., академик НАН РК **Р.И. Берсимбаев**; доктор хим. наук, проф., академик НАН РК **А.М. Газалиев**; доктор с.-х. наук, проф., академик НАН РК **З.Д. Дюсенбеков**; доктор сельскохоз. наук, проф., академик НАН РК **Р.Е. Елешев**; доктор физ.-мат. наук, проф., академик НАН РК **Т.Ш. Кальменов**; доктор фил. наук, проф., академик НАН РК **А.Н. Нысанбаев**; доктор экон. наук, проф., академик НАН РК **С.С. Сатубалдин**; доктор ист. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Х.М. Абжанов**; доктор физ.-мат. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **М.Е. Абишев**; доктор техн. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **З.С. Абишева**; доктор техн. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Б.Н. Абсадыков** (заместитель главного редактора); доктор с.-х. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Д.А. Баймуканов**; доктор ист. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Б.А. Байтанаев**; доктор физ.-мат. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **А.Е. Давлетов**; доктор физ.-мат. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **М.Н. Калимолдаев**; доктор геогр. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **А. Медеу**; доктор техн. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Ж.У. Мырхалыков**; доктор биол. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Н.П. Огарь**; доктор техн. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **Г.Г. Таткеева**; доктор сельскохоз. наук, проф., чл.-корр. НАН РК **И. Умбетаев**

Редакционный совет:

академик РАН **Е.П. Велихов** (Россия); академик НАН Азербайджанской Республики **Ф. Гашимзаде** (Азербайджан); академик НАН Украины **В.В. Гончарук** (Украина); академик НАН Республики Армения **Р.Т. Джрбашян** (Армения); академик РАН **Н.П. Лаверов** (Россия); академик НАН Республики Молдова **С. Москаленко** (Молдова); академик НАН Республики Молдова **В. Рудик** (Молдова); академик НАН Республики Армения **А.С. Сагиян** (Армения); академик НАН Республики Молдова **И. Тодераш** (Молдова); академик НАН Республики Таджикистан **М.М. Якубова** (Таджикистан); член-корреспондент НАН Республики Молдова **Ф. Лупашку** (Молдова); д.т.н., профессор **Р.Ш. Абиев** (Россия); д.т.н., профессор **К.В. Аврамов** (Украина); д.м.н., профессор **Юрген Аппель** (Германия); д.м.н., профессор **Иозеф Банас** (Польша); д.т.н., профессор **А.В. Гарабаджиу** (Россия); доктор PhD, профессор **О.П. Ивахненко** (Великобритания); д.х.н., профессор **Изабелла Новак** (Польша); д.х.н., профессор **О.Х. Полещук** (Россия); д.х.н., профессор **А.И. Поняев** (Россия); профессор **Моход Хасан Селамат** (Малайзия); д.т.н., профессор **Г.С. Хрипунов** (Украина)

«Вестник Национальной академии наук Республики Казахстан». ISSN 1991-3494

Собственник: РОО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы)

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации и архивов Министерства культуры и информации Республики Казахстан №5551-Ж, выданное 01.06.2006 г.

Периодичность: 6 раз в год

Тираж: 2000 экземпляров

Адрес редакции: 050010, г. Алматы, ул. Шевченко, 28, ком. 219, 220, тел. 272-13-19, 272-13-18.

www: nauka-nanrk.kz, bulletin-science.kz

© Национальная академия наук Республики Казахстан, 2015

Адрес типографии: ИП «Аруна», г. Алматы, ул. Муратбаева, 75

Editor in chief

M. Zh. Zhurinov,
academician of NAS RK

Editorial board:

N.A. Aitkhozhina, dr. biol. sc., prof., academician of NAS RK; **K.M. Baipakov**, dr. hist. sc., prof., academician of NAS RK; **I.O. Baitulin**, dr. biol. sc., prof., academician of NAS RK; **R.I. Bersimbayev**, dr. biol. sc., prof., academician of NAS RK; **A.M. Gazaliyev**, dr. chem. sc., prof., academician of NAS RK; **Z.D. Dyusenbekov**, dr. agr. sc., prof., academician of NAS RK; **R.Ye. Yeleshev**, dr. agr. sc., prof., academician of NAS RK; **T.Sh. Kalmenov**, dr. phys. math. sc., prof., academician of NAS RK; **A.N. Nysanbayev**, dr. phil. sc., prof., academician of NAS RK; **S.S. Satubaldin**, dr. econ. sc., prof., academician of NAS RK; **Kh.M. Abzhanov**, dr. hist. sc., prof., corr. member of NAS RK; **M.Ye. Abishev**, dr. phys. math. sc., prof., corr. member of NAS RK; **Z.S. Abisheva**, dr. eng. sc., prof., corr. member of NAS RK; **B.N. Absadykov**, dr. eng. sc., prof., corr. member of NAS RK (deputy editor); **D.A. Baimukanov**, dr. agr. sc., prof., corr. member of NAS RK; **B.A. Baytanayev**, dr. hist. sc., prof., corr. member of NAS RK; **A.Ye. Davletov**, dr. phys. math. sc., prof., corr. member of NAS RK; **M.N. Kalimoldayev**, dr. phys. math. sc., prof., corr. member of NAS RK; **A. Medeu**, dr. geogr. sc., prof., corr. member of NAS RK; **Zh.U. Myrkhalikov**, dr. eng. sc., prof., corr. member of NAS RK; **N.P. Ogar**, dr. biol. sc., prof., corr. member of NAS RK; **G.G. Tatkeeva**, dr. eng. sc., prof., corr. member of NAS RK; **I. Umbetayev**, dr. agr. sc., prof., corr. member of NAS RK

Editorial staff:

E.P. Velikhov, RAS academician (Russia); **F. Gashimzade**, NAS Azerbaijan academician (Azerbaijan); **V.V. Goncharuk**, NAS Ukraine academician (Ukraine); **R.T. Dzhrbashian**, NAS Armenia academician (Armenia); **N.P. Laverov**, RAS academician (Russia); **S.Moskalenko**, NAS Moldova academician (Moldova); **V. Rudic**, NAS Moldova academician (Moldova); **A.S. Sagiyan**, NAS Armenia academician (Armenia); **I. Toderas**, NAS Moldova academician (Moldova); **M. Yakubova**, NAS Tajikistan academician (Tajikistan); **F. Lupaşcu**, NAS Moldova corr. member (Moldova); **R.Sh. Abiyev**, dr.eng.sc., prof. (Russia); **K.V. Avramov**, dr.eng.sc., prof. (Ukraine); **Jürgen Appel**, dr.med.sc., prof. (Germany); **Joseph Banas**, dr.med.sc., prof. (Poland); **A.V. Garabadzhiu**, dr.eng.sc., prof. (Russia); **O.P. Ivakhnenko**, PhD, prof. (UK); **Isabella Nowak**, dr.chem.sc., prof. (Poland); **O.Kh. Poleshchuk**, chem.sc., prof. (Russia); **A.I. Ponyaev**, dr.chem.sc., prof. (Russia); **Mohd Hassan Selamat**, prof. (Malaysia); **G.S. Khripunov**, dr.eng.sc., prof. (Ukraine)

Bulletin of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.
ISSN 1991-3494

Owner: RPA "National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan" (Almaty)

The certificate of registration of a periodic printed publication in the Committee of Information and Archives of the Ministry of Culture and Information of the Republic of Kazakhstan N 5551-Ж, issued 01.06.2006

Periodicity: 6 times a year

Circulation: 2000 copies

Editorial address: 28, Shevchenko str., of. 219, 220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19, 272-13-18,
<http://nauka-nanrk.kz/>, <http://bulletin-science.kz>

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2015

Address of printing house: ST "Aruna", 75, Muratbayev str, Almaty

**BULLETIN OF NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

ISSN 1991-3494

Volume 3, Number 355 (2015), 199 – 204

USAGE OF PROJECT MANAGEMENT TOOLS AND TECHNIQUES IN CORRUPTION RISKS REDUCING

A. V. Kim¹, A. S. Metaksa²

¹Kazakh National Technical University named after K. I Satpaev, Almaty, Kazakhstan,

²Institute of Economics and Business, Almaty, Kazakhstan

Keywords: risk, PMBOK, project, management, tools, corruption.

Abstract. In this paper we analyzed the tools and techniques of project management, which can help to reduce corruption phenomena in the performance of government programs and projects.

This article will address those methods and tools of project management that contribute not only to ensure the transparency of resources in the execution of the project, but also allow to plan budget for the project, given its risks, which eliminates the manifestation of high-level corruption phenomena at an early stage of the project.

Tools and techniques of project management proposed in the paper - versatile and can be adapted to any project. These tools and methods used by the majority of countries with a developed system of project management, by which the percentage of successful projects increases.

New Economic Politic realization requires modern management approach of state projects, which help to exclude or at least lower corruption risks, provide visibility of cash flows and forecast risks. Project management methodology is submitted by the best worldwide practices, which can implement the projects, marked by N.A. Nazarbayev as prioritized.

УДК 65.0

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОВ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ

А. В. Ким¹, А. С. Метакса²

¹Казахский национальный технический университет им. К. И. Сатпаева, Алматы, Казахстан,

²Институт экономики и бизнеса, Алматы, Казахстан

Ключевые слова: проект, управление проектами, инструменты и методы проектного управления, анти-коррупционные инструменты, государственные проекты, повышение прозрачности.

Аннотация. В работе выполнен анализ инструментов и методов проектного управления, которые могут способствовать снижению коррупционных явлений при выполнении проектов и госпрограмм.

В данной статье будут рассмотрены те методы и инструменты проектного управления, которые способствуют не только обеспечению прозрачности расходования ресурсов при исполнении проекта, но и позволяют правильно планировать бюджет проекта, учитывая его риски, что исключает проявление высокого уровня коррупционных явлений уже на начальном этапе проекта.

Инструменты и методы проектного управления, предложенные в статье - универсальны и могут быть адаптированы к проектам любой сложности. Данные инструменты и методы используются большинством стран с развитой системой управления проектами, благодаря которым процент успешно реализованных проектов увеличивается.

Согласно посланию Президента РК от 11 ноября 2014 года, прогнозы развития мировой экономики на 2014 год и последующие два года пересмотрены фондом и Всемирным банком в сторону понижения. Следовательно, встала необходимость внесения корректировок в планы предстоящего периода. По словам Н.А. Назарбаева, такие меры следует реализовать уже с 1 января 2015 года для оперативного предотвращения негативных тенденций.

По поручению Президента, Правительство завершило разработку новой масштабной программы развития, в частности Новой Экономической Политики Казахстана «Нұрлы Жол».

Ключевым элементом Новой экономической политики выступает Национальный фонд, основная задача которого заключается в повышении устойчивости экономики Казахстана перед внешними факторами, в том числе и при снижении цен на природные ресурсы.

Средства, накопленные Нацфондом, согласно новой экономической политике, помогут стимулировать рост казахстанской экономики. Эти ресурсы будут направлены на развитие транспортной, энергетической, индустриальной и социальной инфраструктур малого и среднего бизнеса.

В феврале т.г. было принято решение о выделении одного триллиона тенге из Нацфонда для поддержки экономического роста и занятости в 2014-2015 годы. Для завершения начатых проектов и решения наиболее острых вопросов Правительству было поручено направить второй транш средств в размере 500 миллиардов тенге на следующие цели:

1. 100 миллиардов тенге на льготное кредитование малого и среднего бизнеса, а также крупного предпринимательства;
2. 250 миллиардов тенге для банковского сектора и выкупа «плохих» кредитов;
3. 81 миллиард тенге в 2015 году на завершение строительства первого комплекса «сухого порта», инфраструктуры специальных экономических зон «Хоргос - Восточные ворота» и «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырау и Таразе.
4. 40 миллиардов тенге в 2015 году, дополнительно к уже направленным 25 миллиардам на продолжение строительства комплекса ЭКСПО-2017;
5. 29 миллиардов тенге на строительство нового терминала и реконструкцию взлетно-посадочной полосы аэропорта Астаны, что позволит увеличить пропускную способность к 2017 году до 7,1 миллиона пассажиров в год.

Стержнем новой экономической политики станет План инфраструктурного развития, который рассчитан на 5 лет и совпадает со второй пятилеткой реализации ПФИИР, где намерены участвовать более 100 зарубежных компаний. Общий инвестиционный портфель составляет 6 триллионов тенге, из которого доля государства составляет 15 процентов.[1]

Следует отметить, что ключевой проблемой, по оценке Президента РК Н.А. Назарбаева, остается высокий уровень коррупционных рисков в государственной сфере, в том числе и при предстоящей реализации проектов и программ новой экономической политики Казахстана «Нұрлы Жол». В этой связи, планируется проведение анти - коррупционных действий и ужесточение правил отчетности. Так, в связи с особым указанием Президента была создана комиссия по контролю над расходованием средств.

Комиссии поручено осуществлять контроль за целевым, законным и эффективным использованием средств, выделенных из Национального фонда Республики Казахстан, а также проводить мониторинг реализации и аудирование финансовой части инфраструктурных и индустриальных проектов, финансируемых за счет средств Национального фонда Республики Казахстан. Руководителем комиссии назначен председатель Национального Банка Республики Казахстан - Кайрат

Келимбетов. Руководитель комиссии должен представлять президенту ежеквартальный отчет о состоянии расходования средств, выделенных из Национального фонда РК.

Коррупция – крайне отрицательное социальное явление. Высокая степень коррумпированности общества свидетельствует о серьезных социальных болезнях государства.

Согласно типологии коррупционных отношений, разработанной Ю. В. Латовым и С. Н. Ковалевым, виды коррупционных явлений включают, среди прочего:

1. Мошенничество - хищение чужого имущества или приобретение права на чужое имущество путем обмана или злоупотребления доверием.

2. Обман-сознательное сообщение заведомо ложных, не соответствующих действительности сведений, либо умолчание об истинных фактах, умышленные действия, направленные на введение владельца имущества или иного лица в заблуждение.

3. Злоупотребление доверием - использование с корыстной целью доверительных отношений с владельцем имущества. Доверие к мошеннику может быть обусловлено различными обстоятельствами, например служебным положением лица либо личными или родственными отношениями лица с потерпевшим.

4. Злоупотребление должностными полномочиями – это использование должностным лицом своих служебных полномочий вопреки интересам службы, если это деяние совершено из корыстной или иной личной заинтересованности и повлекло существенное нарушение прав и законных интересов граждан или организаций либо охраняемых законом интересов общества или государства.

5. Превышение должностных полномочий - совершение должностным лицом действий, явно выходящих за пределы его полномочий и повлекших существенное нарушение прав и законных интересов граждан, организаций, а равно интересов общества или государства, квалифицируется как превышение должностных полномочий.

6. Взятничество - получение должностным лицом лично или через посредника взятки в виде денег, ценных бумаг, иного имущества или выгод имущественного характера за действия (бездействия) в пользу взяткодателя или представляемых им лиц.[2]

С точки зрения НИИ коррупционные явления могут происходить при получении грантовых заявок научными учреждениями. В этом аспекте выделяются четыре фактора (см. таблицу 1), такие как: вымогательство, посреднические проценты, незаконное получение денежных вознаграждений, обмен услуг, связанных с выполнением властных полномочий или на иные услуги. Методы проектного управления могли бы снизить коррупционные преступления или сделать их более открытыми.

К инструментам, которые бы могли улучшить исполнение грантовых заявок относятся – сравнительный анализ затрат и выгод, инструменты и методы планирования качества и контроля качества, инспекция, экспертная оценка, оценка по аналогам и т.д.

К дополнению всему вышесказанному, проектное управление как совокупность лучших мировых практик управления способно повысить финансовую прозрачность на любом этапе исполнения проекта. В данной статье будут рассмотрены те, методы и инструменты проектного управления которые способствуют не только обеспечению прозрачности расходования ресурсов при исполнении проекта, но и позволяют правильно планировать бюджет проекта, учитывая его риски, что исключает проявление высокого уровня коррупционных явлений уже на начальном этапе проекта.

При оценке стоимости проекта, определении бюджета и управлении стоимостью могут быть использованы инструменты и методы проектного управления (см. таблицу 2). Далее подробно описаны некоторые из них:

1. В оценке стоимости по аналогам используются значения таких параметров, как содержание, стоимость, бюджет и длительность, или измерения таких величин, как размер, вес и сложность, из предыдущих подобных проектов в качестве основы для оценки аналогичных параметров или показателей текущего проекта. При оценке стоимости по данному методу в качестве основы оценки стоимости текущего проекта принимается фактическая стоимость предыдущих подобных проектов. Метод оценки стоимости по аналогам, как правило, обходится дешевле и занимает меньше времени, чем другие методы.

Таблица 1 – Типология коррупционных отношений

Виды	Группы процессов				
	Инициация	Планирование	Исполнение	Мониторинг и контроль	Завершение
Вымогательство		Сравнительный анализ затрат и выгод Инструменты и методы планирования качества и контроля качества	Инспекция Анализ отклонений	Экспертная оценка Инспекция	Оценка по аналогам Параметрическая оценка Оценки по трем точкам
Посреднические проценты		Анализ предложений Суммирование стоимости	Инспекция Анализ исполнения	Применение опережений и задержек	Оценка по аналогам Стоимость качества Аудит качества
Незаконное получение денежных вознаграждений		Суммирование стоимости	Инспекция Программное обеспечение для управления проектами	Применение опережений и задержек	Оценка по аналогам Аудит качества
Обмен услуг, связанных с выполнением властных полномочий, на иные услуги		Анализ предложений Суммирование стоимости Согласование финансовых ограничений	Инспекция Опубликованные оценочные данные	Анализ отклонений Инспекция	Оценка по аналогам Оценка «снизу вверх» Аудит качества

2. Параметрическая оценка – это метод, при котором для вычисления оценки параметров операции, таких как стоимость, бюджет и длительность, используются статистические взаимосвязи между историческими данными и другими переменными (например, площадью в квадратных метрах в строительстве). При помощи данного метода можно получить более точную оценку стоимости. Степень точности зависит от сложности и данных, лежащих в основе модели. Параметрическая оценка стоимости может применяться ко всему проекту или к его частям вместе с другими методами оценки.

3. Оценка «снизу вверх» представляет собой метод оценки элементов работ. Стоимость отдельных пакетов работ или операций оценивается с самой высокой степенью конкретизации деталей. Детальная стоимость затем суммируется или «свертывается» до более высоких уровней с целью последующего отслеживания и составления отчетов. На стоимость и точность оценки «снизу вверх» обычно влияют размер и сложность каждой отдельной операции или пакета работ.

4. Суммирование стоимости, где оценки стоимости суммируются по пакетам работ в соответствии с ИСР (Иерархическая Структура Работ). Затем оценки стоимости пакетов работ объединяются в элементы более высоких уровней элементов ИСР (таких как контрольные счета), в итоге образуется оценка стоимости всего проекта.

5. Метод управления освоенным объемом (УОО) в различных своих формах является широко распространенным методом измерения исполнения. Он позволяет команде управления проектом оценивать и измерять эффективность и степень выполнения проекта. Это метод управления проектом, который требует формирования интегрированного базового плана, с которым будет сравниваться исполнение на всем протяжении проекта [3].

Реализация новой экономической политики требует современный подход управления государственными проектами, способный исключить или, по крайней мере, снизить коррупционные явления, обеспечить наглядность финансовых потоков и спрогнозировать риски. Методология «Управление проектами» представлена лучшими мировыми практиками, которая способна реализовать проекты, отмеченные Н. А. Назарбаевым как приоритетные.

Таблица 2 – Использование инструментов и методов проектного управления, реализующих факторы, способствующие снижению коррупционных явлений

Факторы, снижающие коррупционные явления	Группы процессов				
	Инициация	Планирование	Исполнение	Мониторинг и контроль	Завершение
Профессиональное обоснование стоимости проекта	Оценка по трем точкам	Параметрическая оценка Оценка «снизу вверх» Анализ альтернатив Согласование финансовых ограничений	Анализ исполнения по контрольным точкам	Оценка по аналогам Анализ резервов Анализ исполнения	Контрольные карты
Экспертное заключение от организации, являющейся профессионалом в области управления проектами	Экспертные оценки	Параметрическая оценка Оценка по трем точкам Прогнозирование	Анализ резервов Индекс производительности	Оценка «снизу вверх» Анализ исполнения	Экспертная оценка Сравнительный анализ затрат и выгод Бенчмаркинг Опубликованные оценочные данные
Автоматизация принятия управленческих решений и наличие обоснованности при принятии управленческих решений	Информационная система управления проектами	Шаблоны	Прототипы Анализ резервов	Анализ отклонений Применение опережений и задержек Программное обеспечение для управления проектами	Опубликованные оценочные данные Исторические взаимосвязи
Открытость ведомственных систем		Анализ сети	Наблюдение	Инспекция	Опубликованные оценочные данные
Регламентация служебных полномочий, компетенций участников проекта с проведением регулярной оценки их работы (внутренний контроль)		Декомпозиция Метод диаграмм предшествования Определение зависимостей Организационные диаграммы и должностные инструкции	Наблюдение Выравнивание ресурсов	Анкеты и опросы Инспекция Анализ отклонений Анализ исполнения Индекс производительности до завершения	Исторические взаимосвязи

Создание баз данных, содержащих информацию о надежных и ненадежных подрядчиках.	Анализ «производитель или покупатель» Анализ предложений	Экспертная оценка Типы контрактов Реклама	Конференции потенциальных продавцов Методы оценки предложений Независимые оценки Переговоры по закупкам	Система управления изменениями контракта Проверки выполнения закупок Администрирование претензий Урегулирование путем переговоров	Исторические взаимосвязи Отчеты об исполнении Аудиты закупок Урегулирование путем переговоров Система управления документами
Обучение должностных лиц проектному управлению		Групповые творческие методы	Семинары с участием координатора	Анкеты и опросы	
Создание этического кодекса для поддержания антикоррупционной среды	Групповые творческие методы	Методы группового принятия решений Прототипы		Инспекция Анализ отклонений	
Информационное обеспечение граждан, свобода слова и СМИ (внешний контроль)	Целевые группы	Прототипы	Интервью	Интервью	Интервью

ЛИТЕРАТУРА

- [1] Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана: Указ Президента РК от 11.11.2014, № 955, online.zakon.kz
- [2] Латов Ю.В., Ковалев С.Н. Теневая экономика. – М.: Норма, 2006. – 336 с.
- [3] Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). Американский национальный стандарт ANSI/PMI 99-001-2013. – Пятое издание, Project Management Institute, Inc. 2013. – 567 с.

REFERENCES

- [1] Message of the President of Kazakhstan Nursultan Nazarbayev to the people of Kazakhstan: Presidential Decree from 11.11.2014, № 955, online.zakon.kz. (in Russ.).
- [2] Latov Yu.V., Kovalev S.N. The shadow economy. M.: Norma, 2006, 336 p. (in Russ.).
- [3] A Guide to the Body of Knowledge Project Management (Guide PMBOK®). American National Standard ANSI / PMI 99-001-2013 Fifth Edition, Project Management Institute, Inc. 2013. 567 p. (in Russ.).

КОРРУПЦИЯЛЫҚ ҚАТЕРЛЕРДІ ТӨМЕНДЕТУ ҮШІН ЖОБАЛЫҚ БАСҚАРУДЫҢ ҚҰРАЛДАРЫ МЕН ӘДІС-ТӘСІЛДЕРІН ПАЙДАЛАНУ

А. В. Ким, А. С. Метакса

Қ. И. Сәтбаев атындағы Қазақ ұлттық техникалық университеті, Алматы, Қазақстан,
Экономика және бизнес институты, Алматы, Қазақстан

Тірек сөздер: жоба, басқарма жобалары, құралдар және жобалық басқармасының әдістері, антикоррупциялық құралдар, мемлекеттік жобалар, ашықтықты көтермелеу.

Аннотация. Мақалада жобаны орындау кезіндегі қаражатты жұмсаудың ашықтығын қамтамасыз ететін жобалық басқарудың құралдары мен әдіс-тәсілдері қарастырылады. Сондай-ақ, бұл әдістер жобаның бастапқы санатында жоғары деңгейдегі коррупциялық құбылыстардың пайда болуының алдын алатын бюджетті дұрыс жоспарлауға да көмегі зор.

Мақалада ұсынылған жобалық басқарудың әдіс-тәсілдері мен құралдары әмбебап және барлық жобаларға тиесілі. Аталмыш құралдар мен әдіс-тәсілдер жобаларды басқарудың дамыған жүйесі бар мемлекеттердің көпшілігінде пайдаланылады, соның арқасында жүзеге сәтті асырылған жобалардың пайызы жоғары.

Поступила 22.05.2015 г.

Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the described work has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct (http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf). To verify originality, your article may be checked by the Cross Check originality detection service <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

www.nauka-nanrk.kz

bulletin-science.kz

Редакторы *М. С. Ахметова, Д. С. Аленов, Т. А. Апендиев*
Верстка на компьютере *Д. Н. Калкабековой*

Подписано в печать 28.05.2015.

Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать – ризограф.

17,7 п.л. Тираж 2000. Заказ 3.